

Miage NTDP

Gestion de Projet TD-3 : Suivi de projet

Vous êtes en charge de reprendre la gestion d'un projet dont le chef de projet est tombé malade.

Il s'agit d'un projet de développement Web comportant un back et un front office ; les tâches « BO » font référence au back-office, « FO » au front office. M1 désigne le 1^{er} module, etc...

L'équipe est composée de 5 personnes :

- Kévin le chef de projet,
- Patrice : web designer,
- Fred, John et Paul : 3 développeurs.

Le projet va entrer dans sa 5^{ème} semaine.

En s'appuyant sur les tableaux excel fournis, on vous demande :

1. Sachant que les couts et tarifs de vente des membres de l'équipe sont les suivants :

	Cout journalier (euros/jour)	Tarif de vente (euros/jour)
Kévin	400	550
Patrice	300	380
Fred	330	400
John	280	400
Paul	300	400

Quel est le cout du projet, son prix de vente et sa marge initiale ?

2. Quelle est la date de livraison finale ?
3. Quelle est la charge consommée à la fin de S4 ?
4. Quel est le budget consommé à la fin de S4 ?
5. Quelle est la charge finale estimée (charge à la fin du projet) ?
6. Est-il toujours possible de respecter la date de livraison initialement prévue ?
Quelle est la date de livraison au plus court ?
7. A quel moment aurait-il fallu prendre des actions pour traiter le dérapage en charge ?
8. Quelle marge pense-t-on réaliser à la fin du projet ?
9. Est-il possible d'augmenter la marge du projet si l'on s'autorise à livrer plus tard ? Si oui, de combien ?
10. Quels indicateurs hebdomadaires pouvez-vous imaginer pour mettre en évidence l'amélioration ou la détérioration de la situation sur la semaine écoulée ?